

ملخص الوحدة السابعة الخزين وادارة المخازن

مفهوم الخزين:

- هو مجموعة من المواد او الموارد او السلع التي تحتفظ بها المنظمة لغرض الاستخدام عند الحاجة اليها مستقبلا.
- هو مجموعة من الارصدة او المستويات من المواد والسلع التي تحتفظ بها المنظمة لمواجهة الظروف المقبلة.

مفهوم ادارة المخازن:

- هو الادارة المسؤولة عن تحديد وتوفير احتياجات المنظمة وتخزينها والرقابة عليها بما ينسجم مع اهداف المنظمة.
- هي الادارة المسؤولة والتي تتولى بذل الجهود للاحتفاظ بالمواد والموارد المختلفة والعمل على ضمان بقاء هذه المواد على حالتها لحين الاحتياج اليها واستخدامها.

الاسباب التي تدعو الى الخزين:

أولاً/ الخزين بغرض الحماية: حيث تتعرض المنظمة في ظل المتغيرات الكثيرة الكبيرة الموجودة في البيئة الخارجية للعديد من الاخطار ومن ابرزها:

1. تقلبات الاسعار السريعة.
2. تقلبات منحنيات العرض والطلب للمواد والسلع المختلفة.
3. عدم الايفاء بمواعيد المواد المشتراه من قبل الموردين.
4. عدم القدرة على الايفاء بالتزامات المنظمة مع عملائها وزبائنهم، او التغير الذي قد يحدث في طلباتهم.
5. الظروف السياسية والاقتصادية والاجتماعية والطبيعية الخارجية عن ادارة المنظمة والتي تتعرض لها او تتأثر بها.

ثانياً/ الخزين بغرض الاقتصاد:

- حيث تلجأ المنظمة الى الشراء بكميات كبيرة من اجل الحصول على الخصومات المختلفة .
- ويمكن للمنظمة العمل على استخدام اسلوب الانتاج الواسع الذي يساهم في تقليل كلفة الانتاج للوحدة الواحدة، والذي ينعكس على سعر المنتج النهائي.
- كما يمكن للمنظمة العمل الشراء بكميات كبيرة والاحتفاظ بها لفترة من الزمن لغرض القيام بإعادة بيعها بعد ارتفاع الاسعار مما يحقق الارباح للمنظمة.

أهداف ادارة المخازن:

1. تقديم خدمة حيوية وفاعلة للإدارات المختلفة الموجودة في المنظمة.
2. تأمين انسيابية متوازنة من المواد والاجزاء والمعدات والادوات المختلفة، والاحتفاظ بها وحمايتها وصرفها الى الادارات المختلفة.
3. تحقيق التوازن في تدفق المواد واتخاذ الاجراءات والمهام الضرورية المرتبطة بما يلي:
 - المواد الداخلة الى المخازن.
 - المواد المخزونة في المخازن.
 - المواد المصروفة من المخازن.
4. استلام مخلفات او بواقي العملية الانتاجية والتشغيلية في المنظمة، كذلك المواد الفائضة وتخزينها لحين التصرف بها.
5. توفير ما تحتاج اليه المنظمة من مستلزمات الصيانة وقطع الغيار واللوازم المختلفة.

اختصاصات ومسؤوليات ادارة المخازن:

1. استلام المواد المشتراه بكافة انواعها وتسجيلها في السجلات المخزنية.
2. المساهمة في توفير النفقات من خلال العمل على تقليل كمية المواد المخزونة الى اقل ما يمكن.
3. صرف المواد المخزونة الى الادارات وفقا الى الطلبات الرسمية.
4. المساهمة في تحقيق الوفورات وذلك من خلال ضمان تدفق المواد بشكل سهل وسلس الى ادارة الانتاج.
5. القيام بعملية فحص المواد المشتراه قبل دخولها الى المخازن في حالة عدم وجود ادارة متخصصة للفحص.
6. امسك السجلات المخزنية المختلفة وفقا الى حاجة عملية الخزين والسيطرة عليها.
7. توفير المستلزمات المطلوبة لحماية المواد المخزونة من التلف والتلاعب والسرقة
8. اجراء الحسابات المخزنية الخاصة بالمواد المخزونة واعداد الحسابات.
9. مراقبة حركة المخزون من حيث الوارد والصادر من والى المخازن ورفع التقارير اللازمة.
10. تصنيف المواد المخزنية وتحديد المواد السريعة الحركة والمواد البطيئة وابلاغ ادارة المنظمة بالمتغيرات المرتبطة.
11. ترتيب وتنظيم المخازن بالشكل الذي يساهم في المحافظة على المواد المخزونة.
12. القيام باجراء الجرد الفعلي للمواد المخزونة واجراء المقارنة بين الارصدة الفعلية.

الاعتبارات التي تساعد في زيادة كفاءة المخازن:

1. وضع الاصناف التي تطلب بشكل مستمر بالقرب من نقطة التسليم في المخزن.
2. وضع الاصناف التي تطلب مع بعضها في مكان واحد.
3. وضع الاصناف المتشابهة او المكملة لبعضها في مكان واحد.
4. عزل المواد الخطرة والقابلة للاشتعال او الانفجار واتخاذ الاجراءات اللازمة للحماية والاحتياط.
5. وضع المواد المخزونة في المخزن في مستويات مختلفة وفقا الى الوزن والحجم، حيث تكون المواد الخفيفة في المواقع العليا والثقيلة في الاسفل.
6. وضع المواد والاشياء الثمينة في خزائن خاصة لأغراض الحماية.
7. عزل المواد المرفوضة او المتضررة او الفائضة عن بقية المواد الاخرى في المخزن.

مفهوم تخطيط المخزون:

- هو تخطيط النشاطات أو الأعمال الواجب تنفيذها مستقبلاً في مجال إدارة المخزون لتحقيق أهداف الإدارة في كفاءة التخزين .

فوائد تخطيط المخزون :

- إنه وسيلة فاعلة للاستخدام الأمثل لرأس المال، وذلك من خلال تحديد الكمية المناسبة والحجم الاقتصادي والحدود الدنيا والقصوى وحد الطلب ، وهي كلها مجالات اقتصاد في الإنفاق واستخدام فعال مثمر لرأس المال.
- الابتعاد عن الارتجال والتخمين ، واعتماد التخطيط العلمي الذي يتطلب توفر المعلومات وتحليلها وتحديد البدائل واختيار البديل الأمثل لرأس المال
- التخطيط الجيد للمخزون يمنع توقف الإنتاج بتوفير احتياجاته وفق متطلبات جداول الإنتاج وخطه وتوفر المرونة في الحصول على المواد وذلك لمواكبة تقلبات الإنتاج نتيجة تقلبات السوق .
- التحوط للمتغيرات المستقبلية على ظروف السوق والظروف الاقتصادية والسياسية والاجتماعية والقانونية .
- التخطيط الجيد للمخزون يمنع توقف الإنتاج بتوفير احتياجاته وفق متطلبات جداول الإنتاج وخطه وتوفر المرونة في الحصول على المواد وذلك لمواكبة تقلبات الإنتاج نتيجة تقلبات السوق .

العوامل المؤثرة في تخطيط المخزون :

- عوامل سياسية: سواء كانت محلية أو دولية. فقوانين الدولة وتحديد الاستيراد والضرائب وحماية المنتج الوطني كلها قيود على التخطيط
- التغيير في ظروف الإنتاج: أن التغيير في ظروف الإنتاج من زيادة ونقص يجعل التخطيط عرضه لعدم التطبيق .
- عدم توفر متطلبات التخزين كتوفير المكان الملائم، أو عدم توفر المال اللازم للشراء لظروف قاهره، أو التغيير في سياسة الموردين، كلها أمور تؤثر على مصداقية التخطيط في تنبؤ التغيير في متطلبات التوريد، كالتغليف والتعبئة والشحن وطرق الشراء وطرق التعاقد.
- التغيير في متطلبات التوريد، كالتغليف والتعبئة والشحن وطرق الشراء وطرق التعاقد.

العوامل المؤثرة في اختيار موقع المخزن:

- القرب من مواقع الإنتاج.
- طبيعة المواد المراد تخزينها .
- المساحة المتاحة لإقامة المخزن .
- التعليمات القانونية الخاصة بالتخزين .

اهم الجوانب المرتبطة بهيكل البناء الهندسي للمخزن:

أولاً/ مواد البناء: تختلف مواد البناء التي تستخدم في بناء المخازن وتتعدد انواعها وأهم المواد المستخدمة في بناء المخازن هي :

- المواد الخشبية: فقد يتم انشاء المخازن من الخشب في حالة كون المخازن صغيرة الحجم لأن الخشب رخيص الثمن ومتوفر دائماً ويعاب على هذه المخازن بأنها سريعة التآكل وتعرض للحريق.
- المواد الخرسانية: يعتبر انشاء المخازن بهذه المواد هو المتبع في الغالب. وذلك لاتصاف هذه المواد بالجودة العالية والقدرة على تحمل الأثقال كما تتصف بطول فترة الاستخدام.
- المواد الصلبة: بعض المخازن يتم انشاؤها باستخدام مواد صلبة كمعادن الحديد والألمنيوم التي تتصف بقابليتها للمقاومة وخاصة مخاطر الحريق وقد تتخذ هذه المخازن اشكالاً متعددة كالصوامع على سبيل المثال

ثانياً/ ارضية المخزن : عند انشاء المخازن يؤخذ بعين الاعتبار ارضيتها، حيث ان افضل انواع الارضيات ،هي

الارضيات الخرسانية المسلحة للأسباب الآتية :

- قدرتها على تحمل الاحمال الثقيلة.
- انسيابيتها لتسهيل حركة معدات النقل.

ثالثاً/ اضاءة المبنى :

عند انشاء المخازن يجب ان يراعى توفير الاضاءة الطبيعية قدر الامكان ،عن طريق الفتحات الجانبية التي توضع في سقوف المباني ،ويمكن استخدام الاضاءة الصناعية في الاماكن التي تكون فيها الاضاءة غير كافية.

رابعاً/ تدفئة المخازن:

تختلف الحاجة الى التدفئة من مخزن الى اخر، والذي يهمننا في مجال بناء المخازن،هو معرفة الطريقة التي تستخدم في عملية التدفئة،فاذا كانت التدفئة تتم عن طريق استخدام بخار الماء او الماء الساخن المضغوط ، فيحتاج الأمر الى تهيئة الظروف المناسبة، بحيث تكون الأنابيب المستخدمة للتدفئة بهذه الطريقة ، لا تعيق عملية التخزين ويختلف الأمر اذا استخدمت اجهزة التكييف المتطورة ،حيث توضع هذه الأجهزة خارج البناء المخزني ويتم اىصال الهواء الساخن من مناطق مختلفة الى المخازن.

خامساً/ احتياطات الوقاية:

عند القيام بتصميم وبناء المخازن، يجب الأخذ بعين الاعتبار وضع منافذ خاصة، تستخدم عند حدوث الأخطار كالحريق مثلا وذلك للخروج من هذه النوافذ، كما يراعى في البناء المخزني، وضع فوهات المياه لإطفاء الحريق، وتخصيص الاماكن اللازمة لتكيب الرشاشات الآلية التي تعمل بشكل تلقائي عند وصول درجة الحرارة الى مستوى معين.